



2023 年华夏教师研讨会大合影 - 摄影 王剑

致敬坚守 共铸未来



薄英戡总校长致辞

非常欢迎各位出席 2023 年华夏教师培训暨学校管理研讨会。在座 250 余位老师、分校领导与各界人士, 这使得我们的年会成为一个庞大而充满活力的教育交流平台。大家汇聚在这里, 针对海外华文教育和华夏的发展方向进行多角度、多层次的探讨。这种多元的参与将为我们提供更加全面的深刻的视角, 促使我们更好地应对外文教育领域的挑战和机遇。

今年的大会主题是“明心净志·敦本务实”。这个主题不仅是对我们教育工作者的一种呼唤, 更是对我们肩负的教育责任的再次提醒。

“明心净志”, 意味着我们要以明智的心态和纯净的志向来教育培养下一代。作为海外华文教育者, 我们的责任不仅仅是教授中文, 传授知识, 更重要的是培养学生的品德和价值观。只有当我们自己的心灵明亮, 我们才能照亮学生的内心世界, 引导他们成为更好的人。

同时, 让我们也从美国华裔学生的角度来思考这个问题。在一个多元文化的

社会里, 我们的学生不仅要面对日益激烈的学术竞争, 还需要应对跨文化的挑战。因此, “明心净志”对于他们而言, 不仅仅是一种道德要求, 更是在异质文化环境中保持清晰的身份认同。美国华裔学生作为新一代的华夏传人, 需要在跨文化交流中展现出更为敏锐的洞察力和宽容心态。我们要努力让他们在明智中找到自己的定位, 用纯净的志向去追求自己的梦想。这不仅是对个体的培养, 更是对整个社会的贡献。

华夏中文学校已经走过了 28 个春秋, 一代代的华夏前辈以创新务实的精神奠定了华夏在海外华文教育中的引领地位。

敦本务实, 这并不仅仅是一个理念, 更是一种实际的行动方向。我们将继承和发扬华夏的传统, 向前辈致敬。

在刚刚结束的第 22 届华夏田径运动会中, 总校团队彰显了务实态度的精神, 为学校的体育活动注入了新的活力。在疫情中断的三年里, 我们经历了诸多困难和挑战, 但我们选择了坚韧不拔, 努力克服困难, 最终为学生们营造了一个欢乐、健康的体育赛事。本次运动会动员了 80 位志愿者, 这个数字不仅仅代表了我们的体育活动的规模, 更体现了我们总校团队的团结与支持。80 位志愿者的默默奉献更是务实态度的生动体现。他们为运动会的成功进行付出了辛勤的努力。

秉承务实态度, 本学年总校将进一步稳步创新各项活动, 为广大学生提供更为

丰富多彩的学习体验。年会后即开始的第四届华夏杯绘画大赛, 已经走出华夏, 邀请国内学生共同参赛, 逐步成为一项国际赛事。这项比赛不仅仅是一场对艺术技巧的考验, 更是为了促进国际间的文化交流。通过画笔, 我们希望学生们能够展现出各自独特的视角, 增进彼此的了解, 拓宽视野, 从而架起中美学生间的友谊桥梁。

美国华裔学生的背景、文化理解、语言习惯有着一定的独特性, 因此, 我们需要更加深入地理解他们的需求, 调整我们的教育方法, 使之更符合他们的实际情况。基于这个理念, 本学年总校将继续推动文创大赛。文创大赛旨在鼓励学生发挥创意, 运用文化元素, 设计并制作独具特色的文创作品。这一活动不仅培养了学生的语言能力、创造力和实际操作能力, 同时也促进了学生对中华文化的深入理解。我们将在原有的基础上进行更为深入、广泛的探索, 为学生提供更多展示才华的平台。

在华夏的教育理念中, “明心净志”是我们努力追求的目标, 而在“敦本务实”中, 我们既看到了前辈的经验积累, 也看到了自身的发展机遇。让我们怀揣着这份责任和使命, 共同努力, 旗帜鲜明地向前迈进。

最后, 我要感谢在座各位的参与和支持, 让这次年会成为一次成功的盛会。让我们共同努力, 为培养出更多明智、纯净、有才华的新一代而努力奋斗。谢谢大家!



与会嘉宾 - 摄影 王剑



特别贡献奖 - 摄影 王剑



上届团队特别贡献奖 - 摄影 王剑



董事长校长论坛 - 摄影 徐捷



2023 视听中国·湖北传媒周 - 荆楚书架赠书 - 摄影 王剑



2023 华夏中文学校优秀园丁奖大合影 - 摄影 王剑



2023 田径运动会团体奖颁奖 - 摄影 徐捷



“亲情中华·金水桥之恋”绘画大赛颁奖 (分校长代领)



颁发 23 年“华夏杯”绘画大赛评委证书 (个别分校长代领) - 摄影 徐捷



总校义工颁奖 - 摄影 徐捷



总统义工颁奖合影 - 摄影 袁媛



与会嘉宾 - 摄影 徐捷



与会嘉宾 - 摄影 徐捷



嘉宾注册台 - 义工拍摄



年会注册组 - 摄影 赵霞



总校义工 - 摄影 赵霞

华夏教师培训年会有感

华夏中文学校大费城分校 韩晓燕老师

2023 年 11 月 11 日至 12 日, 华夏教师培训暨学校管理研讨年会在新泽西州 New Brunswick 隆重召开。今年是我第三次参加华夏总校的实体教师培训年会, 今年的大会安排相比往年更细致, 更贴心。感谢总校领导, 感谢大会组委会, 义工们, 做了很多细致琐碎的安排与工作, 从而使得大会顺利进行。

首先在饮食上, 此次大会贴心地在早上安排了温热的早餐。对于中国胃来说, 暖暖的早餐可谓是暖心暖胃, 有助于开启新一天的听讲学习之路。

此次大会充分考虑到了不同学校老师, 教授不同科目的需求, 安排了各种各样多个方面的学术讲座, 从《中西文化差异教学》到《多种华文教学方法》, 从《幼儿教育》到《教给高中生的学习方法》, 从《聊聊 CLS 初级教学》到“马立平五年级的教学”。由于自己参与了马立平中文的教学, 我对于华夏大费城分校张淑欣老师的《如何短平快地学习马立平 5 年级西游记二十回经典章回》和纽约中心分校高冬妮老师的《如何抓住学生的注意力——浅谈马五教学实践》有比较深的印象, 而且从两位老

师的分享中受益匪浅。两位老师从马立平五年级教学的特殊性中发掘出自己教学的针对性, 在充分了解教材的基础上总结了自己在教学中的小妙招, 激发学生兴趣, 让学生们“乐学善用”。还有大纽约分校曾爱波老师的《对外汉语教学中一些问题的探讨》也是干货满满。曾老师风趣幽默的讲课风格成功吸引了众多老师, 纷纷要求曾老师分享他的讲座 PPT。

除了学习各位优秀教师的工作经验之外, 周六晚上的答谢晚宴和之后的文艺演出也是不可错过的重点节目。整个流程组委会安排地特别合适, 晚宴在总校长薄英戡先生的欢迎致辞中拉开了帷幕, 老师们一边慢慢品尝开胃沙拉一边倾听驻纽约总领馆侨领处副主任殷民俊先生致贺词。接下来是“特别贡献奖”颁奖仪式和全体代表大合影。有了这些特别环节的铺垫, 从而使得晚宴在从容不迫的气氛中有条不紊地过渡到了精彩纷呈的文艺演出。

今年我们大费城分校为全体老师和工作人员带来开场节目。这是一个集歌舞, 舞蹈, 打鼓于一体的综合节目。虽然老师们平时工作很繁忙, 为了把最好的效果呈现给观众, 不仅老师们忙里偷闲地积极排练这个节目, 而且在服化道上也花了不少功夫。歌唱部分由声音优美, 唱功扎实的老师们领唱, 其他老师合唱。舞蹈方面有小就入专业舞蹈训练, 有着几十年舞蹈功底, 国内外获得无数奖项的专业舞蹈老师来伴舞, 另外我们还有男老师来打鼓增色。果然这个节目在表演过程中连连获得掌声, 受到了大家的喜爱。

在今年年会上, 我有幸获得了“优秀园丁奖”这个荣誉。非常感谢家长、学校和领导们的肯定与支持。在执教马立平三年级的五年里, 我与每一届家长们紧密合作, 用我的热心、爱心和耐心激发孩子们学习中文的兴趣, 给孩子们教授更多的中文知识, 同时也在教学中积极传播中华文化, 传递正能量的生活态度。在接下来的日子里, 我会一如既往地认真教学, 继续努力。也祝华夏中文学校越来越好, 培养出更多优秀人才, 更好地弘扬中华文化。



周六讲座现场 - 摄影 顾庄华



讲座现场 - 摄影 孙斌



周日讲座现场



周日讲座现场



晚宴现场 - 摄影 赵霞



综合《世界这么大还是遇见你》——大费城分校 - 摄影 徐捷



琵琶演奏《春江花月夜》节选——纽约中心分校 - 摄影 王剑



相声《大家推荐》——总校团队 - 摄影 王剑



藏族现代舞《乌兰托娅的夜》——东部分校 - 摄影 徐捷



合唱《亲爱的旅人啊》——樱桃山分校 - 摄影 徐捷



歌舞《知否知否》——大纽约分校 - 摄影 王剑



周日会议午餐

明心净志循真义 敦本务实绘新篇

——记 2023 年华夏教师培训暨学校管理研讨年会

2023 年 11 月 11 日, 华夏中文学校教师培训暨学校管理研讨会在新泽西州 New Brunswick 的凯悦大酒店会议中心如期举行。

一年一度的年会, 是华夏老师们、义工们最为期待的年会。平日在 22 所分学校里, 大家为传播中华文化耕耘不辍, 在华夏的嘉华盛会上, 来自美东四州的志同道合的伙伴们欢聚一堂, 交流教学经验, 借鉴他山之玉, 也畅叙友情, 欢度相聚时光。经过多年积累, 教师年会日臻成熟。今年的年会, 以明心净志, 敦本务实为主题, 分为教学大讲座、分堂小讲座、颁奖晚宴、校长董事长论坛、教务长论坛、茶话座谈六大板块。

今年的教学讲座内容丰富多样, 涵盖了高中低年级以及 CSL 班级的教学实践, 话题涉及文字教学、课堂管理、兴趣激发、教育心理学、中西方比较、教师自我修养、传统文化与中文教学的融合、学习方法探究、华夏夏令营、林林总总, 让人目不暇接。老师们纷纷表示好讲座太多, 最大困扰是分身乏术。每个讲员都为了各自呈现的讲座做了精心的准备, 他们来自南部、密尔本、大纽约、长岛、大费城、普兰斯堡、纽约中心、中部等分校的老师, 来自哥伦比亚大学的彭涛老师、宾夕法尼亚大学的王嘉佳、应洁老师。北京华文学院的王文龙教授也通过远程视频做了专题讲座。虽相隔万里, 但老师们兴趣盎然, 王老师演讲精彩, 双方互动宛如近在咫尺。

在董事长校长论坛上三位华夏中文学校前辈讲述了华夏的历史和个人感悟, 董事长王浩分享了自己对华夏合伙人精神的体会和看法, 在座的各位校长、董校长也就学校制度建设、课程设置、未来展望等大家关心的话题纷纷发言, 现场讨论既活跃热烈又言之有物。

教务长论坛是教学管理者的交流平台。奔腾分校、李文斯顿分校的教



董事长、校长大合影 - 摄影 王剑

团队向听众分享了各自的教学管理实践和面临的挑战, 与会的教务长们学习了讲座分校的经验, 更感受到了他们净心守志的敬业精神。

如果说各项讲座是老师们提高职业素养的大餐, 晚上的招待会则是大家欢欣欢聚的盛宴。在 11 日的晚上, 平日的辛苦换成了餐桌上的觥筹交错, 同事的情谊映射着老师们的欢欣笑颜。领馆与当地社区的贵宾们也适逢其会, 与华夏人共乐。华夏中文学校薄英戡总校长在致辞中表示要以纯净的志向来教育培养下一代, 秉承务实态度进一步稳步创新总校各项活动。中国驻纽约总领馆侨领处殷民俊副主任对华夏的老师、志愿者们致以敬意, 鼓励大家继续为传播中国文化、为推动中美间的相互了解而努力。晚宴也是表彰过去一年华夏的优秀老师、志愿者的会场, 张京等十三位多年服务于华夏分校、总校的领军人物、社区领袖获得了特别贡献奖。26 位华夏优秀教师获得总校优秀园丁奖。十六位志愿者获得了总校义工奖, 25 位志愿者获得了总校义工奖。华夏向湖北省广电局、新闻出版局赠送了锦旗, 以感谢馈赠书籍。总校还向金水桥书画大赛、华夏运动会获奖者颁发了奖状、奖杯, 表彰了各分校的优秀领导团队。晚宴后, 来自总校和大费城、纽约中心、东部、樱桃山及大纽约分校的老师们为大家表演了精彩的文艺节目。

年会的活动源自志愿者们们的倾情付出, 总校长薄英戡的感受是总校团队的凝聚力越来越强、活动的组织也越来越顺利。各分校校长们也纷纷感谢总校领导和义工们的精心安排和缜密筹划。教师年会的成功折射出华夏中文学校几十年来辛勤耕耘、无私奉献的志愿者精神, 相信 2024 年的华夏年会会更上一层楼, 华夏的未来也会更加辉煌。

华夏年会组委会

升维思考华文教育的引领者

——董事长校长论坛综述

总校董事长 王浩

二十八载华夏情, 回首春风艳阳天。后疫情时代, 华夏中文学校再次迎来一年一度的教师培训暨学校管理研讨会。新泽西 New Brunswick 的 Hyatt Regency 首次迎来自华夏二十二所分校的教学管理团队。2023 注定是一个不寻常的年份, 面对通货膨胀, 战火纷飞, 时局扑朔迷离的大环境, 各行各业都面临前所未有的挑战, 华文教育也不例外。但华夏中文学校自去年各分校恢复线下课程后, 虽面临生源资源短缺和线上课程的冲击, 各校还是在全体华夏人的执着和坚持下慢慢步入正轨。华夏如何突破瓶颈, 恢复到疫情前水准并持续稳定的发展, 如何打造华夏品牌与扩大规模, 后疫情时代华文教育的方向和革新, 学校的无内耗管理等。带着这些问题, 近五十位华夏分校的管理者和领导者, 聚集到 2023-2024 年度校长董

事长论坛上。开篇, 三位服务华夏二十年以上的资深前辈, 奔腾分校的王子衡、桥水分校的刘有任和博根分校的王虹。他们跟大家分享了华夏的二十多年光辉历史。从 1995 成立时的两所分校, 发展到现在的二十二所分校。每一任总校长带着华夏的使命, 前赴后继, 从无到有, 不断完善华夏的机制, 劳务法规、财务守则、行为规范等法律法规都建档案。华夏园地、华夏之星、智力朗诵比赛、运动会、教师年会和汉语水平考试等各类活动都已成为华夏的特色。从 1995 年开始, 华夏前十四任总校长, 武小英、考建华、赵群、邵杜同、王朝朝、于晖、贾南鹰、宋永铨、陈群、吕铁伟、王坚、张长春、王宏和张强, 每一位总校长倾注各自的心血。今年薄英戡继任华夏第十五任总校长, 接过华夏接力棒。华夏几代人的努力, 成就了现在的华夏。听前辈华夏人热情的分享, 深感无私的奉献带来满满的成就感和幸福。

今年的总校董事长, 来自康州分校的王浩分享了华夏合伙人精神。经前辈华夏人的努力, 华夏中文学校已成为全美规模最大的稳定运营的华文教育实体。二十二所分校和总校是这个实体的合伙人。华夏中文学校不缺管理人才, 但突破瓶颈, 减少内耗, 更需要领导力把学校推上一个新的高度。爱因斯坦说过: “所有困难的问题, 答案都在另外一个层次上, 同一层次的问题, 很难靠同一层次的思想来解决。”眼下的难题往往需要提升一个思维层次来解决。通过这种思考, 从眼下的局中跳脱出来, 以一种全新的方式来看待世界, 实现瓶颈的突破。华夏合伙

人精神是仰望星空, 躬身入局, 以主人公不忘初心精神维护华夏品牌, 投入到华文教育事业中。前总校长张京提到了总校和各分校手心手背都是肉。升高一个维度, 总校和分校, 董事会和校务, 都应该守望相助, 赋能彼此, 成就自我, 成就他人, 众志成城。五年内, 华夏学生数破万指日可待。

最后的讨论环节更是精彩纷呈。华夏二十八年的积累的毕业生和家庭教育基数应该是现有学生家庭的十几倍。奔腾分校已有华夏毕业生的下一代进入华夏学习。华夏迭代效应已经开始了。奔腾分校的吴丽雅校长提出了建一个数据库应该具有长远的价值。前总校长张京提到了优质赞助商需要华夏毕业生的去向和教育。数据库也可以为华夏今后打造华文教育的生态链提供基础。在运营和交接方面, 竞选制和接班人制得到了讨论, 多位分校领导赞成接班人制, 预先挑选接班人, 指定培养, 交接班会比较顺利。而竞选制有可能造成管理团队意见分歧, 过去也有案例, 但也有校长认为竞选制能让优秀人胜任。意见分歧, 可以通过升维思考解决。关于网课和课后补习班的竞争力, 与会同仁一致认为, 华文教育不仅仅是语言文化, 更是培养社交能力、表达能力和沟通能力。人工智能时代的来临, 孩子更需要的是 EQ 和软实力才能提高竞争力。线上教育已经“zoom out”, 应该是一个辅助, 而不是主导。线下互动投入投入的教学融合社交表达领导力的培养才是王道。与会者也提出了华夏自行编辑出版一套量身打造的华文课程, 中西结合更贴合北美的人文学生。总校董事会发展委员会今年有十四位董事参加。这一次发展委员会更是收获满满, 多项价值议题加入讨论范围。

转眼三个小时悄悄闪过, 校长董长意犹未尽。道虽远, 行不至; 事虽小, 不为不成。每一次面对面的沟通, 心灵与心灵的碰撞, 产生无数的共鸣。老中青三代华夏领导者的交流沟通, 经验传承, 为华夏发展保驾护航。此次年会举办“明心净志, 敦本务实”, 华夏各路英才汇聚一堂。校长董董事长平台历年更是成为为华夏总校和分校领导班子交流信息的桥梁。善弈者谋势, 善谋者致远。千事业固然要有火热的激情、澎湃的干劲, 但“心热头要冷”, 谋定而后动, 战略上仰望星空, 战术上脚踏实地, 升维思考开篇布局。华夏中文学校正在树立自己的品牌, 成为全美华文教育的引领者。

秉持初心迎挑战 健全制度求发展

教务长论坛综述

在美中, 华夏中文学校是家长钟爱的学习中文的首选, 如何提高中文教学质量、培养高素质的人才, 一直是各分校几十位教务长思考的重要问题, 尤其是在后疫情时代, 22 所分校几乎都面对着未曾经历过的挑战。一年一度的华夏中文学校学校管理研讨会为大家提供了彼此学习借鉴的机会, 研讨会中的教务长论坛更是专门针对教务长们打造的交流平台。在 11 月 11 日至 12 日举行的 2023 年研讨会上, 奔腾分校和李文斯顿分校的教学团队分别在教务长论坛上做了精彩的演讲。

奔腾分校的张悦老师首先指出, 受益于多年的教学积累, 疫情期间奔腾分校的教学模式虽然有很大的调整, 但学校规模、教学质量、学生整体水平并未显示明显下滑, 但远程教学几年间积累的问题, 各种内外部环境变化带来的冲击, 在今年显现除了很大的影响, 包括学校注册人数大幅减少, 收入降低, 学生的成绩也出现某些下滑。奔腾分校的刘彬、潘爱芳、郭昆尼老师分别介绍了网络教学和实体教学的比较、各年级所采用的 YCT、HSK 和华测等标准化考试、毕业班的学年教学安排和历年人数、成绩统计, 展示了丰富的数据和全面的分析。面对各种困难, 奔腾的教学团队反复强调将坚守初心, 矢志不渝, 争取

做到“而今迈步从头越”。

李文斯顿分校教务长

唐晓钰为大家

讲解了李文斯顿分校的教学管理。他以本校的教师实用教程为切入点, 介绍了学校的内部听课制度、新教师上岗前的培训、以教材为核心的教研组、考勤请假流程、代课制度的细则、作业布置和批改的规定、与家长交流的心得与经验、学生年终成绩的组成、教师的年末评估, 以及在涉及教师的财务制度和工资安排。唐老师在演讲中深入浅出地讲授各项规定细节, 并通过实际案例阐述规则制定的原因以及各种替代方案的优劣, 加深听众对教学管理的理解。

讲座后, 在场的教学管理同行与讲员老师展开了热烈的讨论, 教师尤其关注奔腾分校的考试制度, 各种标准化考试的比较。注册报名的程序、成绩的使用, 考试对教学的影响等话题也都是大家讨论的热点。

总校工作人员林芳、何燕、李可茗老师全程主持协调了这次活动, 保证了教务长论坛讲座的顺利完成。

后疫情时代的挑战可能刚刚开始, 但华夏中文学校的教务人员展现出一如既往的执着和热忱。正如讲座中总结的那样, 辉煌或痛苦的过去已经成为历史, 珍惜当下, 迎接未来才是真正的人生真谛。

华夏年会组委会